



今月の視点

## なぜ、経営計画を策定するのか！

### ～ 人生経営は文書化すると成功する ～

日経新聞12月21日号、伊集院静氏による夏目漱石の新聞小説『ミチクサ先生』の一文。  
『男は身嗜みをきちんとしておかなきゃいけない。おやじが家の中でも着るものをいつもちゃんとしてたのは、何も名主だったからじゃない。人の大半は、そいつの容姿で、どういう器量かを計るもんだ』『そうだ容姿のヨウは顔だ。こりゃ変えようがない。しかしその顔が汚れていたり、目にヤニなんぞあったら、こいつは顔も洗わない奴かと思うし、髪に櫛ひとつ入れてなきゃ、何をやらかしてもだらしがないんだろうと思う。容姿のシは姿だ。どんな姿をしているかで、人は人を見るものだ。キリョウは器量だ。そいつの人としての器の大きさのことだ。それを人は身嗜みを見て判断するってことだ』

何か、事を為す時は形が大切です。よく親から言われました。「人を見かけで判断するな」と。つまり、ほとんどの人は「見かけ」で判断しているのです。

ある統計によると、人は相手の人の話した中身ではなく、相手の仕種で判断するようです。本心以上にその人の言葉・身だしなみなどの雰囲気、仕種などが相手を理解するのに大きな比重を占めていると当時の「夏目家」は喝破していたようです。そのことが「身嗜み」を大切にされた理由だと思います。

本年の年賀状に書きました。『キレイ、にこやか、計画づくりを3本柱で皆様方の「より良い会社づくり」へのベストパートナーを目指します。キレイとは身なり、言葉遣い、良い品質であり、にこやかとは明るく、前向き、勉強好きであり、計画づくりとは戦略を持ち、気遣いそして「みらい」へのゴールを定めることです。「財務」と「ヒト」を通じて、更なるお役立ちを目指します。』以上が本年の行動方針であり、我が社の経営計画に書き込みました。

「ヒト」としての考え方は、明るく、プラス発想、勉強好きが大切であり、行動は言葉遣い、身なり、謙虚さによる成長や品質向上が肝要です。

#### 【みらい経営グループ主催 初春・お笑いの会】1月21日(火)

16時～17時30分 初笑・お笑いの会 = 愛知大学 落語研究会OBによる公演 =  
会場: 税理士法人みらい経営 3Fセミナールーム  
(地下鉄六番町駅より徒歩6分)

18時～

新年懇親交流会  
会場: オヤジダイニング「しょうぶ」(地下鉄神宮西駅より徒歩1分)

人間学を学ぶ「致知の会」月例塾 1月29日(水) 18時30分～20時30分

【経営者売上実践塾】1回目: 2月18日(火) 18時～20時

会社においては、目標づくり、経営計画の策定、経営会議の開催です。これらを行うことがPDCA（計画・実行・評価・改善）による目標達成型マネジメントサイクルを活用した業務向上につながります。昨今の働き方改革を考え、課題解決型のCAPD（現状課題の把握・改善案の起案・具体的施策の計画・計画の実行）のマネジメントサイクルによる業績向上となります。

経営計画書は、会社が大切にしていることを文書にすることです。「言う」だけでなく「形」をつくるからこそ社内で少しずつでも徹底されていくのです。

我が社では「行動指針」を定め、大切にしています。その一番の指針は「あいさつは、先手で明るくハッキリと」です。本人の性格、積極性、勉強好きは「あいさつ」に出ます。言わば「人間性の発露」があいさつです。その素は「言葉遣い」です。キレイな、明るい、穏やかな言葉遣いです。

近年、経営者の方々から「経営計画を策定しようか」という問い合わせが増えていきます。私自身の会社でも平成12年から策定し、発表会も行っているの嬉しい限りです。ただ、関心の低い経営者が多いのも事実です。それは、将来を予測することととらえたり、その良さが分かり難かったりするからかもしれません。

確かに、予測は難しく、米中貿易摩擦は「神のみぞ知る」です。昨年全英オープンで渋野日向子が優勝し、撤退の意向だったスポンサーのシャツメーカーの在庫が一掃！その通りになるかは「時の運」であり、経営計画は予測ではありません。

経営計画に消極的な人は、「先のことは分からない」「計画してもその通りにならない」「絵に描いた餅」などと言います。しかし、私たちは素晴らしい人生、会社にしたいと常々思って人生を仕事や会社経営に賭けています。それなら、どんな餅か、素晴らしい会社とは？これらを描くからこそ「素晴らしい」イメージが湧き、計画があれば、なぜ予定通りに行かないのか、ハッキリと見えます。

経営計画を策定する大きな目的は「我が社の未来を描き、そのために何を行うかをハッキリとさせること」です。うまくいかないこともあります。それは、他人に作ってもらった、数字だけで気持ちがでない、現場と乖離したことなどから行動や実践をしないからです。自分の身になっていないから意欲を失い、必達が気にならなくなるのです。

業績経営のコツは、策定プロセスで「深く考えたか」です。深く考えていれば目標必達につながります。経営計画の意義は「考えること」です。我が社の成長への障害となっている課題を見つけ、解決するのが経営です。その課題解決のために何を行うか、その仮説を深く考えるのが経営計画の策定です。

考えた仮説を実行し、うまくいったかどうか検証し、うまくいかなければ原因を見つけ、改善案により再実践する。このマネジメントサイクルによって我が社は成長します。

出たところ勝負では勝てません。安心人生、安心経営は、「先見経営、先行管理」の仕組みを作ることです。その唯一の方法が経営計画の策定です。

再言すれば、その第一歩がキレイな、明るい、穏やかな言葉遣いであり、それらに裏打ちされた人間性が発露し、深く考えた計画があるからこそ実践され、経営計画で更に仮説検証され目標必達となります。

皆様方と共に素晴らしい人生・経営を創造しましょう。経営計画があればこそ、です。

石川 光男

## 今後のセミナー

- 1月12日(日)・25日(土) 一般社団法人 全国相続協会 お申込みは TEL 651-6000  
テーマ 「 相続・家族信託の基本セミナー 」  
講師 石川 光男 氏 (税理士・行政書士)  
時間 AM10:00～AM11:30 会費 無料  
場所 みらい経営3Fセミナールーム ※事前予約で無料個別相談も承ります。
- 1月27日(月) 一般社団法人 全国相続協会 FAXにてお申込みをお願いします。  
テーマ 「 実践としての家族信託 」  
講師 鈴木 直幸 氏 (知多支部東海市 行政書士)  
時間 PM16:20～PM17:50 会費 1,000円  
場所 みらい経営3Fセミナールーム ※終了後、有志による交流会有り
- 1月29日(水) 致知の会 月例塾 お申込みは TEL 651-6000  
テーマ 「 人間学を学ぶ 」  
講師 安藤 朝将 氏 (診断士)  
時間 PM18:30～PM20:30 会費 無料  
場所 みらい経営3Fセミナールーム

## 熱田・港倫理法人会のセミナー

お問い合わせはみらい経営まで TEL 651-6000

- 1月15日(水) 倫理経営基礎講座  
テーマ 「 倫理法人会憲章の制定 」  
講師 津隈 亮二 氏  
時間 PM18:30～ 会費 無料  
場所 金山ゼミナールプラザ
- 1月16日(木) モーニングセミナー  
テーマ 「 己を磨く5つの“カン” 」  
講師 津隈 亮二 氏  
時間 AM6:30～AM7:30 会費 無料  
場所 金山ゼミナールプラザ
- 1月23日(木) モーニングセミナー  
テーマ 「 会員スピーチ 」  
時間 AM6:30～AM7:30 会費 無料  
場所 金山ゼミナールプラザ
- 1月30日(木) モーニングセミナー  
テーマ 「 倫理経営ビフォー・アフター2 」  
講師 河合 伴治 氏  
時間 AM6:30～AM7:30 会費 無料  
場所 金山ゼミナールプラザ

※倫理法人会セミナーは事前申込みは必要ありません。受付で『石川光男の紹介です』とお伝えください。  
※会場・・・金山ゼミナールプラザ (〒460-0024 名古屋市中区正木 3-7-15 TEL 052-331-6411)

## 1月の税務と労務

- |                          |           |
|--------------------------|-----------|
| ・ 1 1月の決算法人の確定申告、消費税など納税 | 期限(1月31日) |
| ・ 5月の決算法人の中間申告、納税        | 期限(1月31日) |
| ・ 5月の決算法人の消費税の中間申告       | 期限(1月31日) |
| ・ 12月分源泉所得税納付            | 期限(1月10日) |

税理士法人みらい経営 名古屋オフィス (発行元)  
税理士・中小企業診断士 社会保険労務士・行政書士 石川 光 男  
〒456-0051 名古屋市熱田区四番二丁目14番34号  
TEL 052 (651) 6000 FAX 052 (652) 0066  
[ishikawa@ishikawakk.or.jp](mailto:ishikawa@ishikawakk.or.jp)  
<http://www.mirai-kg.com/>

半田オフィス  
税理士 榊原 睦  
〒475-0928 半田市桐ヶ丘一丁目89番  
TEL 0569 (26) 1566 FAX 0569 (26) 1569  
[mbara623@k6.dion.ne.jp](mailto:mbara623@k6.dion.ne.jp)