



みらい経営グループ

あなたの繁栄が私たちの喜びです！

税理士法人みらい経営レポート

〒456-0051 名古屋市熱田区四番二丁目14番34号

今月の視点

615号

戦略 MG マネジメントゲーム研修で経営ノウハウを！！

～決算書の基礎の基礎を2日で身につけよう～

会社業績の良い会社は、必ず中期・短期経営計画書を策定して、その上月次決算で計画との「予実管理」のチェックを実践しています。

会社の経営理念と行動指針、各人の目標、そして経営数値です。その数値の意味付けに、このマネジメントゲームは打ってつけです。

(1)戦略 MG マネジメントゲーム(経営ゲーム)について

戦略 MG は、5～6人でボードを囲み、一人ひとりが会社の社長になって経営を競い合う経営シミュレーションゲームです。ゲームを通じてさまざまな学び、気づき、発見が得られる「アクティブ・ラーニング」の教材です。「楽しくてためになる」ための工夫が、ボード、教材、ルール、シート、チャートなどに散りばめられています。たとえば、財務諸表（損益計算書、貸借対照表、キャッシュ・フロー計算書）などの数字の中には、経営の苦労の様子が溶け込んでいます。戦略 MG を繰り返すうちに、知らず知らずのうちに「ナマの経営データ」を実際の業務に生かす力が蓄えられる画期的な教材です。ルールは、初心者向けのジュニアルールと中上級者向けのシニアルールがあり、製造業版、流通業版、の基本版のみならず、飲食業や美容室、歯科向けなども開発されています。

戦略会計 STRAC（戦略 Strategy と会計 Accounting の造語）は、難しい会計の中身を「記号化」や「図表化」をすることにより、直感的に理解・判断ができるようになるツールです。これを「分解」や「組み立て」さらに「シミュレーション」することにより、過去→現在→未来へと経営思考に導くことができます。本書では戦略会計 STRAC に加えて、バランス会計 MFLAC（限界利益 Marginal profit、固定費 Fixed cost、負債 Liability、資産 Asset、資金 Cash）を提案しています。このように戦略 MG 教材は、「自立型人材を養成」するためにさまざまな工夫がなされています。

(2)戦略 MG マネジメントゲーム研修とは

「経営力」を高め、会社も人材も成長に導くためのトレーニングツールです。戦略 MG マネジメントゲームで自立型人材を養成し全員経営を目指します。

戦略 MG マネジメントゲームは、一方的に受講者に知識を伝達する従来の講義形式とは異なり、参加者一人ひとりがゲーム形式で会社を企業・経営し、経営活動のさまざまな意思決定を実践していく能動的学習（アクティブ・ラーニング）です。

経営を疑似体験（シミュレーション）し、ゲーム参加者と経営成績を競い合い、議論し合いながら楽しんで、学ぶことができます。

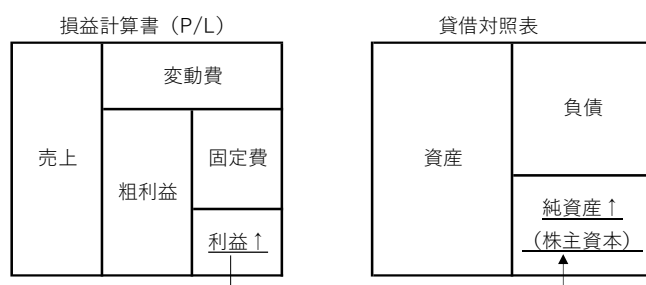
戦略 MG マネジメントゲームは「人生ゲームの経営者版」として、自主・自立の精神を身につけ「自ら考え行動する人財」づくりの強力な研修ツールです。1 チーム複数（4～6 人）によって行います。

1. すべての意思決定を一人でする一人経営＝モチベーション（人材活性化）
2. 研修用ツール（ゲーム盤やチップ、帳票など）を使う＝クリエーション（創造性開発）
3. 結果を自分で出す＝決算をする＝パフォーマンス（利益思考）

(3)ゲームの勝者は？

利益を上げ、純資産を最大化した会社が、勝利です！

ストックとフローのバランスが取れて持続経営のパターンをつくるのが最大のポイント。



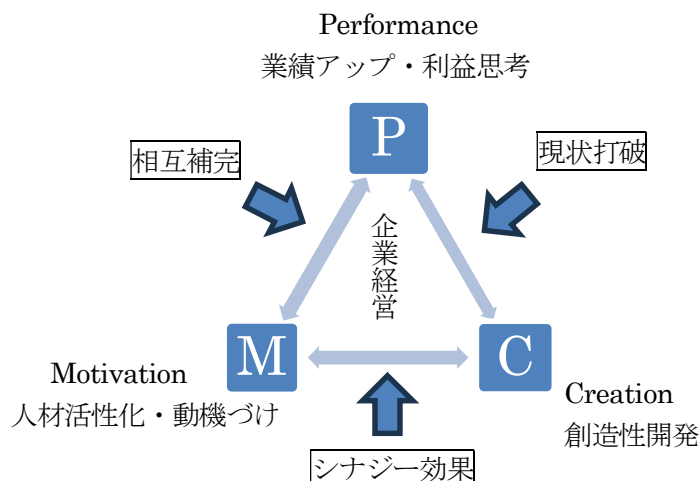
経営は「ゴーイング・コンサーン（継続企業の前提）」。継続研修により、リアル経営ではできないチャレンジができます。

【戦略 MG から学ぶこと】

企業の仕組みを理解し、企業は放っておけばつぶれるものであることを体験。

企業経営の基本をシミュレーションすることによって、なぜ利益をあげなければならないのか、そのために必要なことは何かを学習。

(4)研修目的 企業経営の3つのポイントを理解し高めます



P（業績アップ）、M（人材の活性化）、C（創造性開発）の3つをきっちり押さえながら、付加価値を高めることによって、業績を伸ばし純資産（株主資本）を増加させるのが会社発展の基本であり、戦略MG マネジメントゲームも同様に優劣を決めます。

(5)企業経営の3つのポイント

【戦略 MG の研修目的】

戦略 MG 研修の目的は PMC の訓練です。

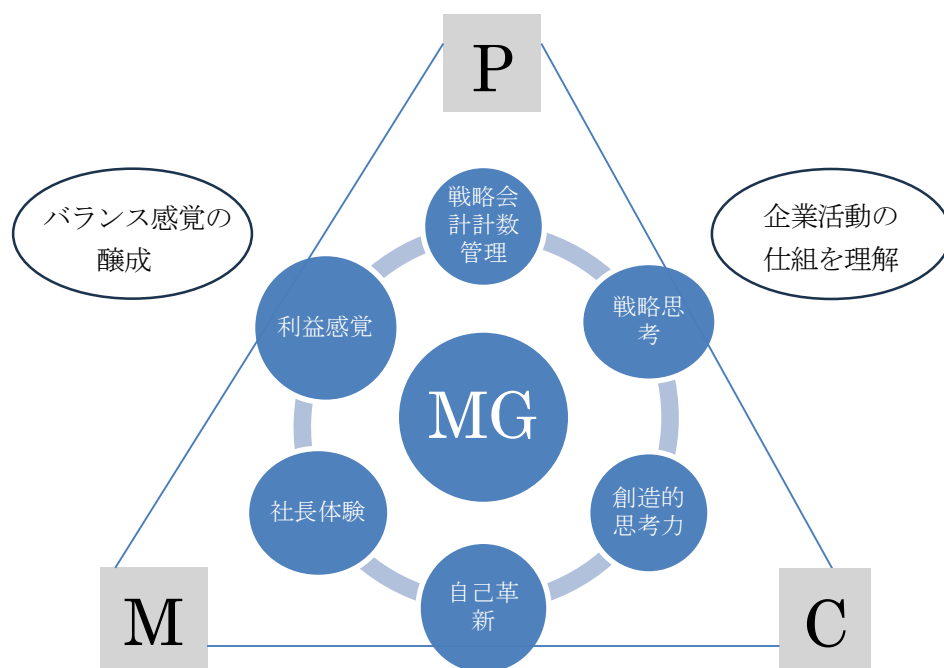
PMC とは

P=Performance：業績・係数 数字に強くなろう！損益意識を持とう！

M=Motivation：意識・精神 積極的な人間になろう！やる気を出そう！

C=Creation：創造性・独創性 柔軟な思考を持とう！考える仕事をしよう！

(6)戦略 MG マネジメントゲーム研修のねらい



①戦略思考の醸成

- ・ベンチャー社長の立場で意思決定し、会社経営をしていきます。
- ・成功や失敗からの気づき。

儲けた、損したということを経営上での様々な気づきから、次の戦略へ生かしていくことが重要です。結果は数字でのみ評価されます。

②利益意識の醸成

- ・会社は経営成績や経営状況を数字で表現しています。この研修においても経営成績を発表する機会があります。

③企業活動の仕組みを理解

・材料の調達から営業までの物の流れ、借入、経費、売上、等々お金の流れを中心とした企業活動の仕組み、特に利益・コスト構造の理解を深めます。
ゲームで経営の疑似体験をしながら、経営戦略思考や実務に役立つ会計思考をまなぶことができます。

(研修進行マニュアル) 株式会社戦略 MG 研究所
戦略 MG グループ TEL03-6869-8357

皆様方のご意見お待ちしております。

税理士法人みらい経営 石川光男

9月の税務と労務

令和8年7月の決算法人の確定申告、消費税など納税	期限(9月30日)
令和9年1月の決算法人の中間申告、納税	期限(9月30日)
令和9年1月の決算法人の消費税の中間申告	期限(9月30日)
令和8年8月分源泉所得税納付	期限(9月10日)

税理士・中小企業診断士 社会保険労務士・行政書士 石川光男
税理士 秋江みほ
〒456-0051 名古屋市熱田区四番二丁目14番34号
TEL052(651)6000 FAX052(652)0066
MAIL ishikawa@ishikawakk.or.jp HP <http://www.mirai-kg.com/>

資金繰りをラクにする極意①

～資金繰りは回収条件で変わる～

売掛期間	売掛期間が長いと資金繰りは悪くなり、 短いと資金繰りは良くなる
手形・現金割合	手形回収の割合が多いと資金繰りは悪くなり、 現金回収の割合が多いと資金繰りは良くなる
手形サイト	手形サイトが長いと資金繰りは悪くなり、 短いと資金繰りは良くなる

早め早めの現金化が資金繰りをラクにする

資金繰りをラクにする極意②

～資金繰りは支払条件で変わる～

買掛期間	買掛期間が短いと資金繰りは悪くなり、 長いと資金繰りは良くなる
手形・現金割合	現金支払割合が多いと資金繰りは悪くなり、 手形支払割合が多いと資金繰りは良くなる
手形サイト	手形サイトが短いと資金繰りは悪くなり、 長いと資金繰りは良くなる

ただし、期日にきちんと支払いをしないと信用を失う